

为什么足球走向世界是 中国政治文明的标志？

周友刚¹ 张立垭²

1 中国人民大学世界经济研究中心 2 兰州市科学技术协会

摘要 中国发展最深厚的根源存在于广大民众之中。当前，中国足球出现冰火两重天的超级悖论，足以为此证明：一边，职业足球呈现多重金字塔结构，并长期以物质激励为主，导致系统性地劣币驱逐良币，以至于国足在重大赛事中战绩惨淡、一败再败；另一边，苏超、村超以草根业余球员为主，源于对家乡的热爱、对足球的纯粹热情，没有天价薪酬，只有基本衣食补助，却精彩纷呈、火爆全国。中国共产党在三湾改编中确立的官兵平等、官兵一致原则，铸就了“广大民众是胜利之本”制度模式的光辉范例，而中国足球制度重构以此为参照，会取得举世瞩目的辉煌成绩。因此，足球走向世界将是中国政治文明建设的精彩诠释。

关键词 三湾改编；政治文明；多重金字塔结构；物质激励；精神激励

DOI <https://doi.org/10.6914/tpss.080305> 文章编号 2664-1127.2026.0803.44-51

引言

为什么中国必须建设政治文明？政治并不复杂，就是人怎么用、钱怎么花，却可以决定国家兴衰和人民福祉，所以建设政治文明是中国社会主义现代化的重要组成部分。中国共产党始终将政治建设摆在核心位置，1927年9月，毛泽东通过“三湾改编”，彻底革除了秋收起义队伍中保留的等级森严、贪污腐化以及纪律涣散等旧军队习气，打造了一支信念坚定、百战百胜的人民军队。这主要依靠官兵平等、成立士兵委员会和支部建在连上等重要原则，即废除旧军队的等级制度，取消军官特权，官兵待遇一致，使官兵只有职务分工不同，重大问题需经党组织民主讨论，同时经士兵民主讨论，使军队成为忠于党和人民的武装集团。^①

为什么选择中国足球作为研究对象？中国国家男子足球队在重大赛事中战绩惨淡、一败再败，但以草根业余球员为主的江苏省城市足球联赛（苏超）和贵州榕江乡村足球超级联赛（村超）却火爆全国、一票难求。

作者简介：周友刚，男，满族，1983年出生，河北秦皇岛人，中国人民大学世界经济研究中心副研究员，经济学博士，研究方向：创新经济学、企业经济学。电子信箱 zyg031@163.com，<https://orcid.org/0009-0007-4436-4278>。

张立垭，女，汉族，1985年出生，山西省汾阳市人，兰州市科协首席科普专家团队成员，数学博士，研究方向：数理分析、亚洲区域经济学。电子信箱 zlyy945@163.com，<https://orcid.org/0009-0005-4654-9183>。

© The Author(s) 2026. CC BY-NC-ND 4.0. **Article History:** Published: 15 March 2026 (online), 15 June 2026 (print).

社会科学理论与实践(Shèhuì kēxué lǐlùn yǔ shíjiàn) *Theory and Practice of Social Science*, ISSN 2664-1127 (Print). Published by Creative Publishing Co., Limited 开元出版有限公司. Email: cpcl@cpcl.hk.

①毛泽东. 毛泽东选集（第一卷）[M]. 北京：人民出版社，1991(02):57-81.

难求，甚至吸引了国际足球界的广泛关注。2025年10月初，正值国庆长假，在榕江村超赛场，新疆巴楚胡杨队以4:2的成绩战胜巴西教练团队，贵州村超全明星队虽以2:3的成绩输给巴西银河联队，却是以2:1的成绩赢下上半场，其拼搏精神赢得现场全体观众的尊重。这种冰火两重天的强烈反差，形成了极具研究价值的“中国足球悖论”，而深入研究这个悖论，能够帮助我们超越输赢的表象，洞察当代中国社会更深层次的运行逻辑。

为什么足球走向世界是中国政治文明的标志？足球是一项极具魅力的体育运动，在全球拥有无与伦比的巨大影响力，国际足联（FIFA）当前的会员数量（211个）甚至超过了联合国（193个），而足球事业的成功需要一套科学、透明、可持续的制度体系，这正是国家政治文明的重要体现。中国足球深化改革正当其时，从选人用人到管钱花钱等关键环节，必须进行系统性、根本性的制度重构，以此推动其走向世界，不仅可以向国际社会展示中国体育事业的发展成就，还可以成为中国政治文明建设的精彩诠释。

一、中国足球难以走向世界的制度困境

（一）多重金字塔结构—权利不平等

中国足球呈现多重金字塔结构。1992年6月，中国足协在北京西郊红山口召开全国足球工作会议（红山口会议），确立了足球市场化、职业化的改革方向，并于1994年正式推出了首届中国足球甲A联赛，直至2001年中国男足首次闯入2002年韩日世界杯决赛圈，中国足球改革初见成效。然而，中国足球“假赌黑腐”泛滥成灾，为扭转局势，甲A联赛于2004年升级为“中国足球超级联赛”（中超联赛有限责任公司负责运营），但足球水平依旧日益下滑，国家队成绩依旧持续暴跌，其根源就在于中国足球长期未变的多重金字塔结构。

多重金字塔结构造成等级制。在等级制下，高级干部的权利>一般干部的权利>普通员工的权利，即级别越高，享有的决策权、资源调配权和相关待遇越显著，而中国足球呈现相互影响、相互嵌套的多重金字塔结构：一是足协，足协带有浓厚的行政化色彩，级别越高、权力越大，主席等高层领导由体育总局行政任命；二是中超公司，中超、中甲、中乙形成竞赛层级体系，由其负责运营，中国足协是其大股东和实际控制人；三是俱乐部，作为职业足球的市场主体，实行现代企业的科层制，自上而下是董事长、总经理、主教练、球员等等；四是足球运动员，庞大的青少年足球人口是塔基，经层层选拔，上升通道越来越窄，只有极少数能登上中超和国家队的塔尖。^①

足球假赌黑腐问题屡禁不绝。等级制通过“权力-收益-风险”的高度不对称，系统性抬高投机的预期收益，从而使投机行为成为少数高层的“理性选择”：一是根据权力垄断与寻租理论，等级制的本质是权力向上集中，层级越高，掌握的决策权、资源调配权（赛事审批、球员选拔等）就越多，可出售的权力商品价值就越高，管理人员越愿意投入资源去晋升层级，而不是培养球员或提高联赛水平；二是根据委托-代理与信息不对称理论，等级制伴随权力自上而下的委托，但外部因不能获取关键信息（决策流程、财务信息等）无法监督，平级无力监督，下级因惧怕报复不敢监督，即层级越高越缺乏监督，少数高层的权力几乎就是绝对的。

足球发展环境遭到严重破坏。等级制塑造了“投机收益与层级成正比，投机风险与层级成反比”的畸形生态，致使腐败动机随层级升高而加剧：足协高层，他们处于多重金字塔的顶端，成为权力垄断的源头，可以操纵职业联赛、国家队球员选拔，收益最高，风险相对最低；中超公司管理层，他们掌握联赛收益分配权，很可能与足协高层和俱乐部共谋，收益巨大，且受到顶端权力的庇护；俱乐部高管或所有者，他们面对囚徒困境，公平竞争无法保证收益，行贿、操纵比赛却可获得即时暴利；足球运动员，他们是多重金

^①周友刚. 为什么中国务必将毛泽东思想发扬光大？——毛泽东思想与美国宪法精神的比较研究[J]. 特区经济, 2025(5): 5-9.

字塔的底层,职业生涯短暂,面临收入的不确定性,上升通道被上层把持,或为有限机会而行贿,或参与赌球、假球弥补收入不足。

足球出现劣币驱逐良币现象。等级制通过扭曲激励信号和选拔标准,制度性地奖励劣币、惩罚良币,最终导致整个系统全面溃败:足协层面,足协高层的任命来自行政上级,重点考核奥运会、世界杯等重大赛事的政绩,而关注足球长远发展的干部无法得到重用;中超公司层面,核心任务是服务足协,听话的、共同分肥的依附者会受到青睐,致力于提升联赛质量的人才很难脱颖而出;俱乐部层面,在一个人人都可能作弊的系统中,遵纪守法的好俱乐部很快就会被淘汰,敢于并善于违规的俱乐部会赢得比赛;球员层面,各级国家队和俱乐部的阵容中,关系户、行贿者大行其道,有天赋、守规矩的球员因缺乏公平竞争的环境,很难出头。

中国足球迎来重大改革契机。苏超、村超的异常火爆,已经证明人民中蕴含着无限的创造力和奋斗精神,还可以证明中国足球必须进行一场深刻的权力回归,即信任人民、依靠人民、服务人民,将发展足球的权力由政府交给市场、交给人民。这必定成为中国政治文明建设的试验田:一是反思政府本位,1992年以来,中国足球始终无法摆脱政府主导、权力本位,尽管深入推行市场化改革、管办分离改革,依然无法扭转“假赌黑腐”愈演愈烈的乱局;二是回归人民本位,人民是历史的创造者、书写者,苏超、村超再次证明了这一点,而“中华人民共和国的一切权力属于人民”(《宪法》第二条),在可以退出的领域,政府务必完成从主导者到服务者的彻底转变。

由此可见,广大民众是中国足球健康发展的坚实塔基。中国足球呈现相互影响、相互嵌套的多重金字塔结构,造成“权力-收益-风险”高度不对称,塑造了“投机收益与层级成正比,投机风险与层级成反比”的等级制,通过扭曲激励信号和选拔标准,制度性地奖励劣币、惩罚良币,最终导致整个系统全面溃败,而苏超、村超的异常火爆,证明中国必须进行一场深刻的权力回归,将发展足球的权力由政府交给市场、交给人民,这也必定成为中国政治文明建设的试验田。

(二) 以物质激励为主—利益不一致

中国足球长期以物质激励为主。1994年,甲A联赛开始以来,中国足球明确以物质激励为主,打破了原专业体工队模式下的“大锅饭”制度,球队投入、球员收入、社会关注度显著提升,但“假球”“黑哨”异常猖獗,大批球员、裁判、足协高官、俱乐部高层落马。2006年,中超联赛有限责任公司成立,试图摆脱甲A联赛的乱局,建立更干净、更具商业价值的各级职业联赛,但连续六任董事长全部被抓,“假赌黑腐”问题更加严重,2022年以来,包括原国家队主教练李铁、足协主席陈戌源在内的众多高层再次被抓。

以物质激励为主加剧等级制。中国足球以物质激励为主,认为单纯依靠“奉献精神”难以长期维持从业人员的积极性,而物质激励的明确性使从业人员有强烈动力追求“向上爬”:一是足协内部,激励机制与行政机关高度同构,足协官员的工资、福利待遇严格对应其行政级别,比如处级、局级;二是中超公司,同样复制等级逻辑,内部管理人员的收入与职位层级正相关,中超、中甲、中乙联赛获得的各项收入差距悬殊;三是俱乐部,主要收入来源是联赛分红,而参加中超所获得收入数十倍于中甲、中乙,高层管理人员有巨大权力,收入与俱乐部成绩紧密挂钩;四是足球运动员,职业生涯完全被所处联赛级别所定义,中超球员的收入可能百倍于中甲/中乙球员。^①

从业人员投机风险居高不下。根据经济学中的理性人假设,人人都追求自身利益最大化,但在“等级制+强物质激励”的制度体系中,从业人员追求利益最大化的行为,会系统性地导致体育精神沦丧和腐败高发:一是出卖足球灵魂,足球运动的灵魂是从业人员的热爱之情,当不同等级之间的收入差距悬殊,赢得比赛或实现晋升的边际收益会变得极高,以至于从业人员不惜用贿赂、假球、合谋等方式获得胜利或晋升资格;二是引发道德风险,由于信息不对称和监督成本高昂,代理人(官员、球员)可以利用其信息优势,做出损害委托人(公众、俱乐部)利益的利己行为,等级制为这种风险提供了温床,而强物质激励则

^①周友刚.为什么中国必须坚持“为人民服务”思想?[J].特区经济,2025(03):5-9.

放大了冒险动机。

从业人员可能追求升官发财。等级制设定的目标和路径就是“向上爬”，强物质激励将“向上爬”的结果与巨大的经济利益直接挂钩，以至于升官发财成了大部分从业人员清晰、统一且最理性的终极目标：对足协官员、俱乐部高层等管理者而言，政策或经营策略倾向于能在自己任期内出政绩的速成方案，如归化球员、重金引进外援等，而忽视需要长期投入的青训体系建设，同时还可能将自己手中的审批权、资源调配权变为寻租工具；对球员和教练员等业务核心而言，踢球或执教的首要目标可能从赢得比赛、享受足球，变为进入更高等级的联赛/俱乐部，以获取超过百倍的收入，当公平竞赛难以实现升级时，贿赂、假球等非法手段的诱惑力急剧上升。

从业人员很难专注足球发展。中国足球出现了深刻悖论，以发展足球为名义建立的等级制和激励制度，却导致从业人员远离了足球发展的本职工作：一是目标异化，足球发展的正常目标是提升技术、培养人才、赢得比赛，现在足协官员更关心任内政绩，球员、教练员、俱乐部经理更关心保级、晋级以及天价分红；二是行为扭曲，足协官员缺乏耐心投资青训、建立科学的球员发展通道，俱乐部热衷贿赂裁判、打假球保级或砸重金引进外援，深耕足球本业的老实人却受到惩罚；三是结果背离，足球事业变成足球生意，从业人员几乎不再专注于球员的创造力、球队的战术风格、俱乐部的文化传承等等，而是关注行政级别、联赛排名、商业收入。

中国足球需要深层制度重构。苏超、村超显示了草根足球的磅礴力量，参与的球员几乎都是个体户、外卖员、服务员等普通人，却为我们贡献了一场又一场跌宕起伏、精彩纷呈的比赛，这再一次向世人证明——中国发展最深厚的根源存在于广大民众之中。我们必须深刻反思中国足球的激励机制，即拉开梯度、倾向塔尖的真的有利于足球发展吗？中国足球制度重构的核心，正是要彻底扭转这种畸形的激励机制，将资源、关注度，从过度倾向于少数塔尖，转向夯实塔基，即扩大参与人口、营造健康足球文化。只有将足球的塔基深植于广大民众之中，从中长出的塔尖才会坚实而高大，这也是“人民是历史的创造者”这一真理的生动展现。

由此可见，中国足球发展进步的深厚根基是广大民众。中国足球以物质激励为主，认为单纯依靠“奉献精神”难以长期维持从业人员的积极性，但在“等级制+强物质激励”的制度体系中，从业人员追求利益最大化的行为，系统性地导致体育精神沦丧和腐败高发，最终造成目标异化、行为扭曲、结果背离，而苏超、村超显示了草根足球的磅礴力量，促使我们推动中国足球进行深层制度重构，彻底扭转拉开梯度、倾向塔尖的激励机制，将资源、关注度转向位于塔基的广大民众。

二、中国足球成功走向世界的制度重构

（一）组织结构扁平化—权利平等

权利赋予少数塔尖有利于足球发展，还是权利赋予广大民众更有利于足球发展呢？苏超、村超证明了广大民众是足球发展的坚实塔基。“广大民众是胜利之本”的制度模式，在中国共产党的组织实践中早就有光辉范例，正是三湾改编中确立的“官兵平等”原则：官兵政治平等，士兵有权参与军队管理和政策讨论，即政治民主；官兵经济平等，连队成立士兵委员会，监督伙食、经费开支，防止军官贪污浪费，即经济民主；官兵军事平等，作战前召开“诸葛亮会”，让士兵参与战术讨论，提高作战智慧，即军事民主。^①

中国足球深化改革务必坚持官兵平等。士兵基本来源于人民群众，即士兵的权利等于人民的权利，而官兵平等使军官的权利等于士兵的权利，这就致使“军官的权利=士兵的权利=人民的权利”。根据委托—代理理论，代理人与委托人目标函数一致，贪污腐化的风险会显著降低：从激励机制角度，官兵平等将“人民-士兵-军官”的代理链条压缩成扁平结构，军官维护士兵权利等同于维护自身权利，士兵捍卫人民权

^①周友刚. 中国做对了什么？[J]. 特区经济，2025（01）：5-11.

利就是捍卫自身权利,即官兵平等有效遏制每个层级的投机行为;从信息不对称角度,官兵平等使整个军队形成水平化信息网络,士兵作为人民代理人,可将信息无损耗上传,使得军官决策能够充分考虑人民需求,即官兵平等有效降低信息不对称带来的投机风险。

中国足球改革的关键是足协去行政化。多重金字塔结构是中国足球“假黑赌腐”泛滥的病因,而足协行政化却是此病因的总病根,所以我们必须坚决推动足协去行政化:一是脱离体育总局,足协的人事与财务彻底脱离体育总局,预算和收入完全独立,接受第三方审计和社会各界监督,从而转变为真正对足球负责的行业协会法人;二是充分发扬民主,建立会员代表大会制度,合理分配球员、教练、裁判、俱乐部、球迷组织、业余足球的席位和投票权重,并公开选举、监督足协主席、副主席等高层;三是服务广大民众,足协作为发展足球的第一责任人,要将各种资源下沉到学校、社区、青训机构以及业余联赛,逐步形成苏超、村超式自下而上的繁荣生态。

中国足球必须全面推行新型管理制度。中超公司、俱乐部作为足球运动的具体运营者,是自负盈亏的企业法人,长期以来却存在急功近利、治理混乱、脱离群众等顽疾。我们要以官兵平等原则为指导,建立新型管理制度:一是组建联赛联盟,作为独立法人,由中超、中甲、中乙等职业俱乐部共同管理,实行民主决策,合理分配各项收益,终结管办不分的历史;二是推行民主管理,为防止投资者为短期利益,损害球员利益、球迷感情和俱乐部文化,组建由资方、球员、球迷三方代表构成的委员会,重大决定共同商议;三是保护从业人员,足球运动的核心是人,即球员、教练员等从业人员,足协要建立相应制度,重点解决欠薪、青训投入不足等问题。

中国足球还需探索如何坚持党的领导。三湾改编中,支部建在连上防止士兵的极端民主化倾向,成立士兵委员会防止党组织脱离人民,两者相互制衡、辩证统一,而足球改革成功依赖于构建一个“下有广泛民主、上有坚强领导”的现代化治理体系,所以中国足球需要党的领导:一是足协层面,足协是足球事业发展的“大脑和规则制定者”,其党组织可以把方向、管大局,参与制定中国足球中长期发展规划等等;二是俱乐部层面,俱乐部是足球事业发展的“心脏”,其党组织不直接参与俱乐部管理、运营,但可以组织开展爱国主义教育、集体主义教育等等;三是从业人员层面,球员、教练员等从业人员是足球事业发展的“骨肉”,其党组织着力点是思想政治工作,负责打造作风优良、敢打敢拼的战斗集体。

足球走向世界必成为中国崛起的典范。中国足球从战绩惨淡到走向世界,需要一场“权力回归人民”的伟大改革实践,这正是深化改革取得辉煌成就的根本之路,也将是中国成功崛起的必由之路。政府必须信任人民、依靠人民、服务人民,其最佳角色既不是运动员,也不是裁判员,而是搭建公平的赛场、制定清晰的规则,从而充分保障人民当家作主。旧足球模式的失败已经可以证明,等级森严的管理体制,扼杀了足球发展最需要的自发性、多样性和创造性,其结果是人才凋零、体系僵化,在重大赛事中一败再败。因此,中国是否能成功崛起,就看政府敢不敢于、善不善于充分激发人民无限的创造力和奋斗精神。

总而言之,中国足球需要推动组织结构扁平化。广大民众是足球发展的坚实塔基,中国共产党在三湾改编中确立的官兵平等原则,通过将委托—代理链条压缩成扁平结构,有效降低了信息不对称带来的腐败风险,铸就了“广大民众是胜利之本”制度模式的光辉范例。有鉴于此,中国足球需要一场“权力回归人民”的伟大改革实践,即坚持官兵平等,坚决推动足协去行政化,全面推行新型管理制度,同时探索如何坚持党的领导,这也是中国成功崛起的必由之路,所以足球走向世界必化作中国崛起的典范。

(二) 以精神激励为主—利益一致

利益给予少数塔尖有利于足球发展,还是利益给予广大民众更有利于足球发展呢?苏超、村超昭示了广大民众是足球发展的深厚根基。如何通过制度重构保护广大民众的根本利益,中国共产党为破解这个组织难题,给出了经典的“中国方案”,就是三湾改编中确定的“官兵一致”原则:建立新型官兵关系,从军长到士兵吃一样的伙食、穿一样的衣服,经济待遇基本一致,军官不准打骂士兵,还要关心士兵,而士兵有权监督军官,也要尊重军官,形成团结互助的军队氛围,使红军成为一支听党指挥、忠于人民的新型

革命军队。^①

中国足球制度重构务必倡导官兵一致。士兵基本全部是人民群众子弟，即士兵的利益等于人民的利益，而官兵一致使军官的利益等于士兵的利益，这就使得“军官的利益 = 士兵的利益 = 人民的利益”。根据经济学中的理性人假设，人人都追求自身利益最大化，而官兵一致使军官、士兵和人民只能风险共担、收益共享：从军官角度，官兵吃穿一致、同薪同饷，搞特殊化就会被处罚，为提高自身生活水平，只能致力于改善士兵生活；从士兵角度，士兵都是人民群众子弟，为提高自身和亲人的生活水平，只能保护人民群众的利益；从人民角度，军官和士兵都是为自己利益而战，为充分维护自己利益，只能全力支持自己的军队。因此，官兵一致使军民形成相互依存、亲密无间的鱼水关系。

中国足球制度重构的核心是薪酬制度。实践是检验真理的唯一标准，苏超、村超的成功，绝不只是足球的胜利，还用事实向世人宣告：根植于广大民众，以官兵一致为基石、精神驱动为内核的发展道路，不仅理论上可行，实践上也可行。我们必须明确薪酬制度重构的根本方向：精神激励是火种，苏超、村超球员的动力源于对家乡的热爱、对足球的纯粹热情，印证了为人民而战能激发出强大的拼搏精神；物质激励是保障，苏超、村超球员没有天价薪酬，只有基本的衣食补助，以及对表现优秀者的象征性奖励；切不可本末倒置，精神激励能产生更持久、更稳定的热爱与奉献，物质激励是为了服务和放大精神激励的效果，绝不能反客为主。

薪酬制度重构的难点在少数优秀球员。足球是一项极其特殊的体育运动，个别球星对重大赛事的胜负有决定性作用，所以我们应该大胆尝试“职业收入保公平、市场收入促活力”的分类改革方案，努力实现球星个人价值与足球整体发展的有机统一：一是坚决重塑足球职业收入分配体系，必须彻底贯彻官兵一致原则，以保障广大普通球员根本利益为中心，坚持公平为主、略有差距，从根本上杜绝金元足球与天价薪酬的回潮，以促进足球整体发展；二是规范引导市场外部收入良性发展，由球员、俱乐部、足协以及社会各界清晰界定其构成，在依法纳税的基础上，形成权责对等、激励相容的分配方案，并置于全社会的阳光监管之下，以激发球星个人价值。

薪酬制度重构必然需要依靠党的领导。中国共产党始终追求“人人平等，共同富裕”，而中国足球薪酬制度重构不仅是一个领域的系统性修复，更是党的执政理念在具体社会实践中的生动展现：一是思想指引，改革的核心矛盾在思想层面，党要充分发挥自身的思想建设优势，深入俱乐部、球队一线，统一认识、化解矛盾、凝聚共识；二是组织协同，改革牵一发而动全身，需要球员、俱乐部、足协、体育总局等多方协同，是复杂的系统工程，而党能够协调各个部门，担起改革的重任；三是权威推动，改革会触动强大的既得利益群体，包括足协高层、个别球星、资本集团等等，只有党能以绝对权威打破利益藩篱，完成艰巨的改革任务。

足球走向世界是中国政治文明的标志。当中国足球稳步走向世界舞台时，会成为最生动、最有力的宣传队，用一场又一场胜利向世界讲述一党的执政理念是催生中国足球奇迹的动力之源。这可以充分展现中国政治文明建设的伟大成就：一是人民当家作主，中国发展最深厚的根源存在于广大民众之中，当足球由政府主导回归人民主导之后，会爆发出无穷无尽的创造力和奋斗精神，这也预示着中国必须依靠人民、为了人民，才可能成功崛起；二是党为人民服务，党是全心全意为人民服务的政治组织，当党真正信任人民、服务人民之时，不只会足球领域取得举世瞩目的辉煌成绩，还将在科技、经济、政治等领域，创造出令人难以置信的人间奇迹。

总而言之，中国足球必须转向以精神激励为主。广大民众是足球发展的深厚根基，但人人都追求个人利益最大化，中国共产党在三湾改编中确定的官兵一致原则，实现了个人利益与集体利益的高度统一，破解了如何通过制度重构保护广大民众根本利益的组织难题。正因如此，中国足球制度重构将是党的执政理念在具体社会实践中的生动展现，即人民当家作主、党为人民服务，以官兵一致为基石，实行以精神激励

^①周友刚. 为什么中国崛起势不可挡 [J]. 特区经济, 2025 (11): 5-9.

为主、物质激励为辅的薪酬制度，使足球全面回归人民主导，所以足球走向世界必成为中国政治文明的标志。

三、政策建议

中国发展最深厚的根源存在于广大民众之中。当前，中国足球出现冰火两重天的超级悖论，足以为此证明：一边，职业足球呈现多重金字塔结构，并长期以物质激励为主，导致系统性地劣币驱逐良币，以至于国足在重大赛事中战绩惨淡、一败再败；另一边，苏超、村超以草根业余球员为主，源于对家乡的热爱、对足球的纯粹热情，没有天价薪酬，只有基本衣食补助，却精彩纷呈、火爆全国。中国共产党在三湾改编中确立的官兵平等、官兵一致原则，铸就了“广大民众是胜利之本”制度模式的光辉范例，而中国足球制度重构以此为参照，会取得举世瞩目的辉煌成绩。因此，足球走向世界将是中国政治文明建设的精彩诠释。

我们深入研究中国足球悖论，不是要就足球论足球，而是要站在中国崛起的高度振兴足球，即探索如何将中国建设成人民当家作主、党为人民服务的现代化国家。为此，本文提出如下政策建议：

（一）狠抓思想建设，筑牢人人平等观念。中国共产党始终反对特权思想、特权现象，矢志于建设“没有剥削，没有压迫，人人平等，共同富裕”的社会主义国家，所以我们要坚决贯彻人人平等原则：一是深入学习思想理论，学深悟透马克思主义致力于人的解放与公平正义的思想真谛，深刻把握人人平等绝非抽象口号，而是社会主义的本质要求；二是全面融入国民教育，通过摆事实、讲道理，从中小学到大学，全程培育人人平等观念，同时利用影视、新媒体大力宣传人人平等；三是建立健全监督机制，完善党内监督、群众监督、舆论监督，对不平等、搞特权的思想或行为，一经发现、严肃查处，形成强大震慑力。

（二）推进制度建设，努力实现公平正义。公平正义是人类社会的永恒追求，是国家长治久安的坚实基础，亦是社会主义制度的核心价值，而制度建设是实现公平正义的根本途径：一是确立规则平等，为制度运行设立统一的规则和标准，确保法律面前人人平等，同时让权力在阳光下运作，防止权力和资本肆意妄为；二是保障机会公平，完善的制度设计能够打破阶层固化，保证每个人都能凭借自身的才能和努力，获得成功机会，而不是被出身、背景等因素所决定；三是促进结果公正，虽然结果绝对均等无法实现，但我们依然需要通过二次分配、社会保障和公共服务均等化等手段，努力实现共同富裕。

（三）深化足球改革，打造改革成功样板。足球改革成功，绝不会作为一个孤立事件而终结，还将揭开一场深刻社会变革的序幕，所以我们要全力深化足球改革：一是加强顶层设计，建议设立由国务院牵头的改革领导小组，涵盖体育、教育等各有关部门，打破部门壁垒，实现资金、人才等资源的统筹调配；二是坚持党的领导，党有巨大的政治优势、组织优势，其执政理念更是催生中国足球奇迹的动力之源，必然会成为足球改革攻坚克难的根本保证；三是汇聚全民智慧，足球振兴是一项人民事业，必须搭建开放平台，鼓励社会各界建言献策、广泛参与，共同探索一条符合国情的足球改革之路。

（四）聚焦急难愁盼，切实维护人民权益。以人人平等的理念为魂，以公平正义的制度为骨，方能切实解决人民群众的急难愁盼问题：一是坚持思想引领，将人人平等原则贯穿民生工作始终，通过理论宣传、政策解读、案例示范等方式，在全社会牢固树立“广大民众是胜利之本”的思想观念；二是依靠制度保障，建立公平正义的制度体系，让每一个中国人都过上有尊严的生活，并对损害人民权益的行为零容忍；三是共建共治共享，在党的领导下，动员社会各界积极参与，合力解决教育、医疗、住房等领域的沉疴痼疾，即人人参与、人人尽责、人人享有。

引用本文 周友刚, 张立垭. 为什么足球走向世界是中国政治文明的标志? [J]. 社会科学理论与实践, 2026, 8(3):44-51. <https://doi.org/10.6914/tpss.080305>.

Cite This Article Zhou yougang, Zhang liya.(2026). Why will the Football's Success on the Global Stage Be a Sign

of China's Political Civilization?. *Theory and Practice of Social Science*(*Shèhuì kēxué lǐlùn yǔ shíjiàn*), 8(3):44-51.
<https://doi.org/10.6914/tpss.080305>

Abstract The deepest roots of China's development lie in its broad masses. Currently, Chinese football is experiencing a stark contrast paradox, which is sufficient proof of this: on the one hand, professional football has a multiple pyramid structure and has long been dominated by material incentives, leading to a systematic problem of bad money driving out good money, resulting in the national team's dismal performance and repeated defeats in major competitions. On the other hand, the Su Chao and the Cun Chao are dominated by grassroots amateur players who are motivated by love for their hometowns and pure enthusiasm for football. Without exorbitant salaries, only basic food and clothing subsidies, they nevertheless deliver spectacular performances that have taken the nation by storm. The principle of equality between officers and soldiers established by the Communist Party of China during the Sanwan Reorganization, forged a shining example of the institutional model that "the broad masses are the foundation of victory." With this as a reference, the restructuring of the Chinese football system will achieve remarkable results that will attract worldwide attention. Therefore, Chinese football's success on the global stage will be a wonderful interpretation of the construction of China's political civilization.

keywords Sanwan Reorganization; Political civilization; Multiple pyramid structure; Material incentives; Mental motivation